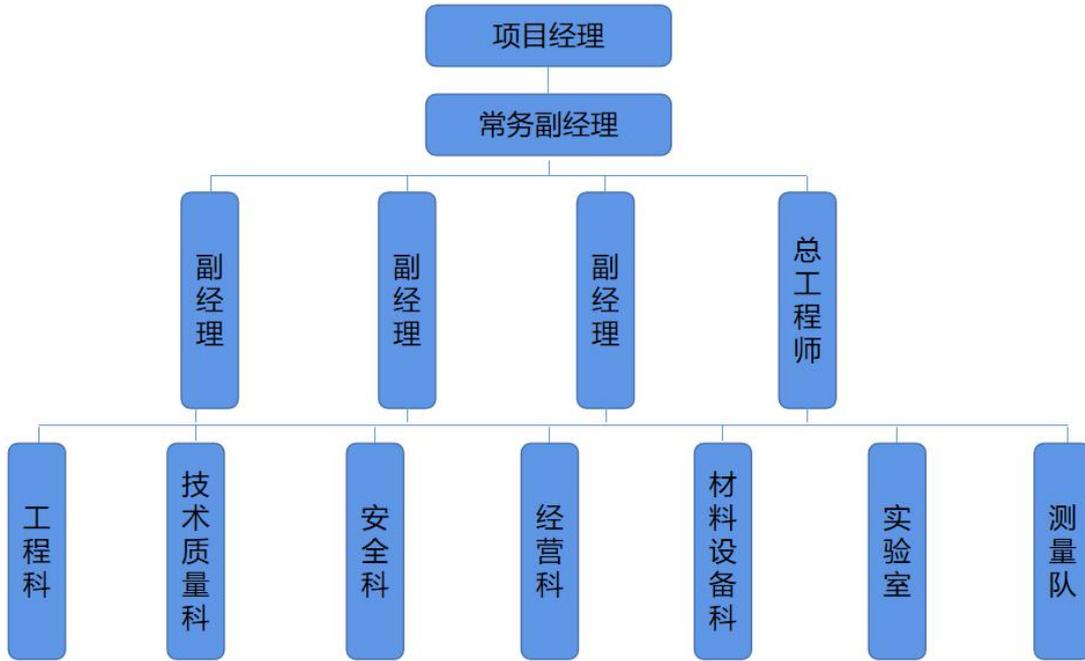


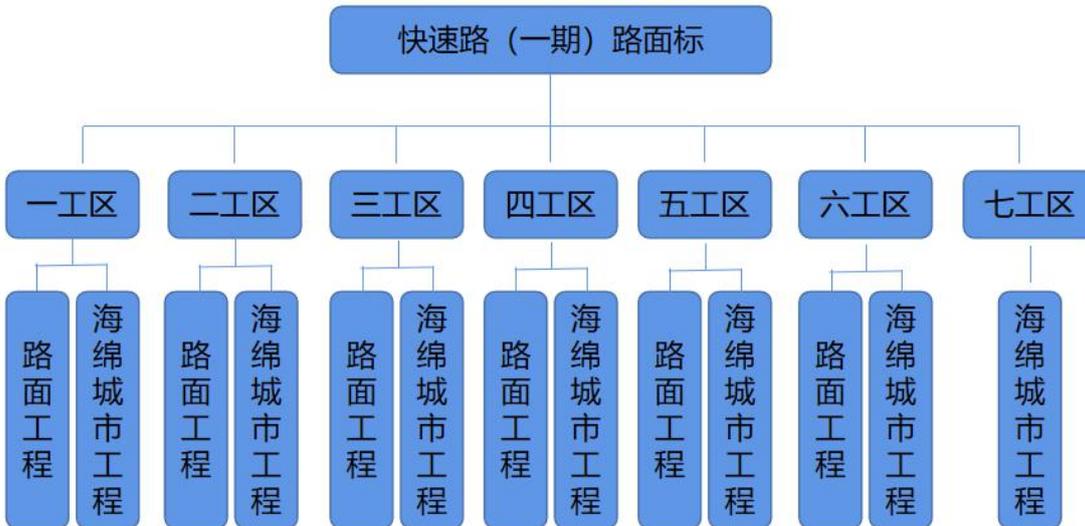
嘉兴市快速路环线工程（一期）路面工程 组织机构、岗位职责及管理制度

1 路面标组织机构

1.1 项目部组织机构



1.2 工区组织机构



2 路面标岗位职责

序号	归属部门	项目部 岗位职务	姓名	主要职责
1	经营班子	项目经理	李铭劼	全面负责项目的各项管理工作
2		常务副经理	何晓垒	协助项目经理负责项目的各项管理工作
3		项目总工程师	韦坤	主管项目技术质量管理工作
4		项目副经理	朱超	对工程质量应负直接领导责任
5		项目副经理	张小彬	对工程质量应负直接领导责任
6		项目副经理	冯冰天	主管材料及试验相关工作
7		项目副经理兼 副总工	吴少谦	协助总工参与项目技术质量管理工作
8	技术质量 科	副总工	赵南辉	协助总工参与项目技术质量管理工作
9		技术员	郑智仁	协助总工参与技术管理
10		技术员	胡洋	协助总工参与技术管理
11	安全科	安全主管	姚俊	负责项目安全管理工作
12		安全员	冯金玉	参与项目安全及文明施工管理工作
13		安全员	陈磊	参与项目安全及文明施工管理工作
14	材料设备 科	材料员	马力	负责材料、设备的管理工作
15	经营科	合同管理员	沈嘉俊	参与项目的合同管理工作
16		计量员	丁虹辉	参与项目的计量支付工作
17	工程科	施工员	封灿兰	协助生产经理参与现场日常工作管理
18		施工员	刘军	协助生产经理参与现场日常工作管理
19	实验室	试验员	刘畅	负责检测试验相关工作
20		试验员	杨旭涛	负责检测试验相关工作
21	测量队	测量员	陶书君	为工程施工提供准确的测量资料
22		测量员	陆方	为工程施工提供准确的测量资料

3 路面标管理制度

（一）施工现场平面布置及场容管理

第一条 施工现场平面布置包括：施工总平面图、拌合站布置、“三区”布置（地面路面施工作业区、高架路面施工作业区、海绵城市施工作业区）等内容。

第二条 施工现场平面布置应在项目前期策划阶段总体规划，并按照项目前期策划要求在项目施工组织阶段严格执行。

第三条 施工总平面图是指导现场施工的总体布置图，宜在卫星地图或地形图的基础上，标明项目施工线路、主要结构物和控制性工程，并用不同颜色的图标，清晰标注出项目驻地、厂站等临时设施。

第四条 项目经理部应根据项目实际情况，制定关于现场库房、材料临时堆放、工完场清、围挡设置、标志标牌摆放及生活卫生等内容的场容场貌管理细则。

（二）现场施工组织管理

第一条 项目经理部应秉承可持续发展理念，在保证安全、质量等基本要求的前提下，通过科学管理和技术进步，最大限度地节约资源并减少对环境负面影响的施工活动，实现“四节一环保”（节能、节地、节水、节材和环境保护）；实施绿色施工，认真贯彻执行国家、行业 and 地方政府相关政策、法规。

第二条 现场施工负责人必须严格按照批准的施工技术方案组织施工；按照“一岗双责”原则，必须按国家有关安全法律、法规组织施工。

第三条 开工前，应结合施工设计图做好现场调查。各分项工程开工前，必须先做好对施工人员的安全教育、技能培训及技术、安全交底等准备工作。

第四条 施工组织管理应以施工计划为龙头，抓控制性工程、关键线路、关键节点，超前统筹谋划；对于关键节点应按超配原则（能力、数量）、资源配套原则进行组织，避免短板，提高资源综合效率；机械设备选型应符合国家节能环保要求，保证进场设备完好率，以保证项目的顺利实施，降低工程项目成本。

第五条 施工现场进度管控应坚持“进度制胜”的管理理念，即：在确保安全、质量、环保的前提下，低成本高效组织施工生产，力争做到“三快四到位”、“四保两率先”。“三快四到位”即：进场快、临建快、开工快；施工人员到位、机械设备到位、施工材料到位、后勤保障到位。“四保两率先”即：确保在建项目安全、质量、进度、环保及文明施工符合业主要求；在全线分项工程施工

和竣工中，率先开工、率先完工。

第七条 项目负责人应重视施工计划及统计分析。

1. 月度施工计划须由生产副经理统筹编制，施工形象进度图、施工计划横道图、晴雨表等施工计划管理图表必须上墙。

2. 发挥统计分析在现场管理中的作用，定期召开统计分析会；以计划为基础，认真分析计划完成或超额完成原因，没有完成的，要从主观、客观两个方面进行分析。

3. 应高度重视、认真分析季节（冬、雨、夏、汛期等）对施工安全、质量、进度、成本、效率的有利、不利影响，在施工生产组织安排上采取相应的对策。

第八条 项目负责人应以系统思维的方式把控好施工生产节奏，事业部对项目经理部的生产节奏把控一般要求如下：

1. 抓春节前的“冬三早”（早谋划、早动手、早准备），主要是要求做好前一年的施工管理总结，分析本年度施工生产的特点、难点，明确节点、控制点，预测资源配置要求，落实项目春节后资源配置和进场要求。

2. 抓春节后“春三早”（早进场、早开工，早形成生产高潮），要求项目对施工协作队伍的人员、设备进场情况按照年前签订的包保协议进行认真检查、考核。对于关键人员、关键设备要重点检查落实，做好开复工的安全检查和教育，迅速全面恢复施工生产，尽快掀起施工高潮。

3. 抓施工高潮掀起后的安全、质量管理，加大安全、质量检查力度，规范现场作业行为。

4. 结合业主年度目标要求和项目特点，开展不同主题的专项活动，通过抓两头、促中间带动整个项目的施工生产。

5. 对于投资类项目，在安排施工计划时应考虑融资成本。建设期利息的高低和施工计划安排有着密切的关系，不同的施工计划安排可能会使建设期的利息有较大的差异。

（三）作业层现场施工管理

第一条 技术、安全交底必须交到一线作业人员手中，做到全覆盖。作业班组必须严格按照施工图纸、施工方案和技术、安全交底的要求进行施工。

第二条 项目经理部须建立规范作业人员言行、着装、卫生等文明施工内容

的制度或管理细则，针对施工进度、质量、安全、环保建立内部检查机制，并制定相应的奖惩措施。

（四）监督与检查

第一条 施工现场的检查与考核实行分级管理，检查与考核内容应包括：进度与资源和工期的匹配、现场安全管理、现场质量管理、现场成本管控、环保及文明施工管理等。

第二条 公司负责对直属项目和重点关注项目进行“冬三早”、“春三早”等定期现场督导检查；对各施工单位在建项目现场管控情况进行抽查；对在检查中发现的问题，督促主管单位督导项目整改落实；检查结果作为公司对直属项目总部和各施工单位在施工管理方面的月度及年度考核依据；对在检查中发现存在施工进度严重滞后、资源配置严重不足的项目，公司将对其进行动态监控，并视情况要求项目报送施工进度及资源配置周报。

第三条 各施工单位负责对各自的在建项目进行督导检查与考核；积极配合公司对本单位参建的分部进行现场指导与帮扶；对公司检查发现问题的项目，积极按公司要求督导项目整改落实。

第四条 项目总承包部应对各参建单位分部施工现场进行日常检查和月度考评，检查结果应纳入对分部的月度综合排名中；按照事业部统一部署，积极对各分部开展施工现场督导检查活动。

第五条 项目经理部应结合项目自身特点和主管单位要求，对施工现场管理人员制定检查与考核办法，并制定相应的奖惩措施。