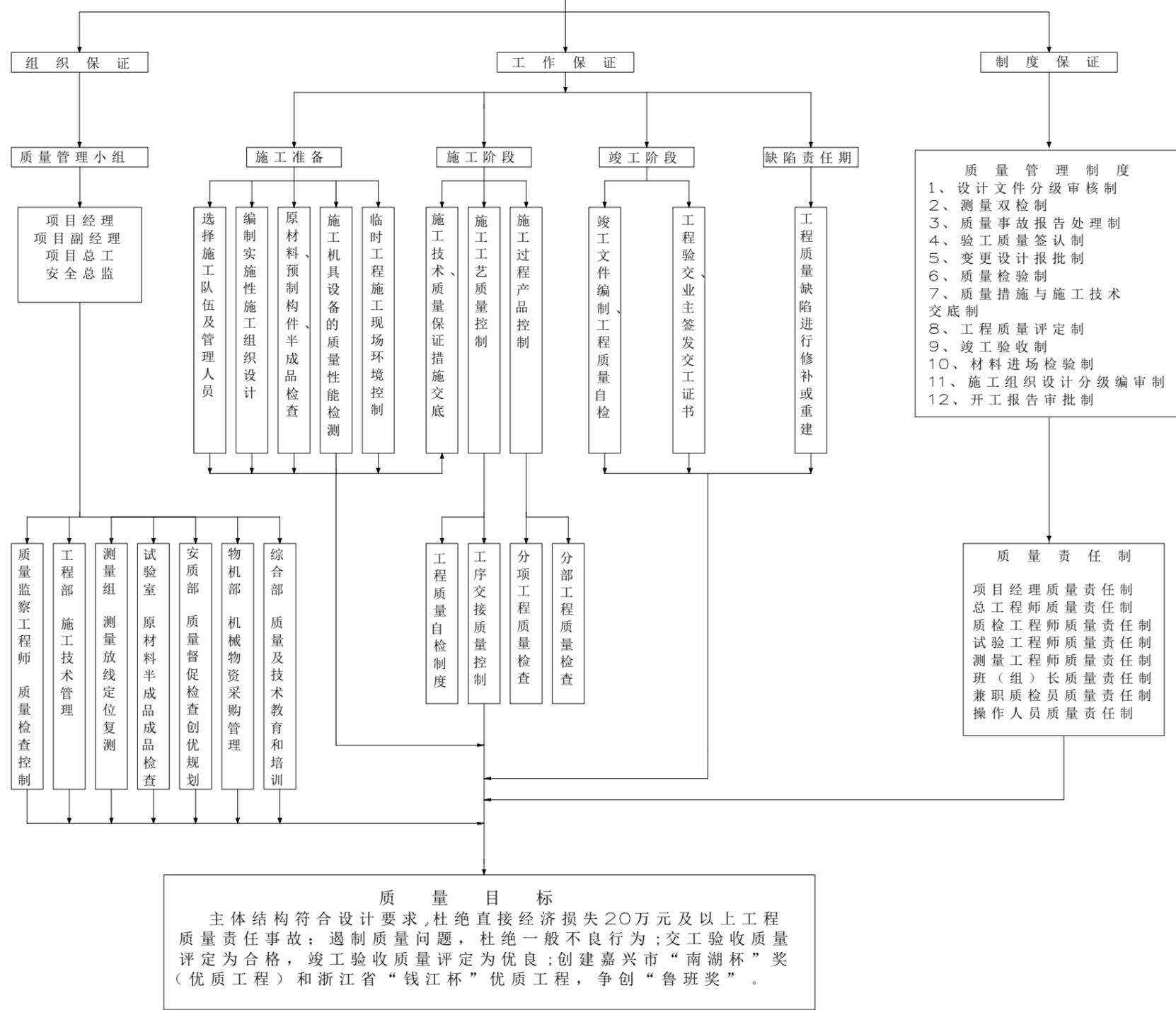


图 1 安全管理组织机构图

质量保证体系



组织保证

工作保证

制度保证

质量管理小组

施工准备

施工阶段

竣工阶段

缺陷责任期

- 质量管理制
- 1、设计文件分级审核制
 - 2、测量双检制
 - 3、质量事故报告处理制
 - 4、验工质量签认制
 - 5、变更设计报批制
 - 6、质量检验制
 - 7、质量措施与施工技术交底制
 - 8、工程质量评定制
 - 9、竣工验收制
 - 10、材料进场检验制
 - 11、施工组织设计分级编审制
 - 12、开工报告审批制

项目经理
项目副经理
项目总工
安全总监

选择施工队伍及管理人员
编制实施性施工组织设计
原材料、预制构件、半成品检查
施工机具设备的质量性能检测
临时工程施工现场环境控制

施工技术、质量保证措施交底
施工工艺质量控制
施工过程产品控制

竣工文件编制、工程质量自检
工程验收、业主签发交工证书

工程质量缺陷进行修补或重建

质量监察工程师
质量检查控制

工程部
施工技术管理

测量组
测量放线定位复测

试验室
原材料半成品检查

安质部
质量监督促检查创优规划

物机部
机械物资采购管理

综合部
质量及技术教育和培训

工程质量自检制度
工序交接质量控制
分项工程质量检查
分部工程质量检查

质量责任制

项目经理质量责任制
总工程师质量责任制
质检工程师质量责任制
试验工程师质量责任制
测量工程师质量责任制
班(组)长质量责任制
兼职质检员质量责任制
操作人员质量责任制

质量目标

主体结构符合设计要求,杜绝直接经济损失20万元及以上工程质量责任事故;遏制质量问题,杜绝一般不良行为;交工验收质量评定为合格,竣工验收质量评定为优良;创建嘉兴市“南湖杯”奖(优质工程)和浙江省“钱江杯”优质工程,争创“鲁班奖”。

安全管理体系

